

2022 年度決算にあたって

I. 決算資料について「計算書類」と「参考資料」を作成している。

1. 計算書類について

「計算書類」は、学校法人会計基準に従い作成するもので、私立学校振興助成法（1975 年法律第 61 号）第 14 条第 2 項に基づき、文部科学省等の所轄庁に北星学園の決算書類として届出る書類である。

①資金収支計算の目的(学校法人会計基準第 6 条)

当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容並びに当該会計年度における支払資金（現金及びいつでも引き出すことができる預貯金）の収入及び支出のてん末を明らかにするものである。

②事業活動収支計算の目的(学校法人会計基準第 15 条)

②- 1 当該会計年度の次に掲げる活動に対応する事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにすること 1. 教育活動 2. 教育活動以外の経常的な活動 3. 1・2 以外の活動

②- 2 当該会計年度において基本金に組み入れる額を控除した諸活動に対応する、全ての事業活動収入及び事業活動支出の均衡を明らかにすること



②- 1 区分経理	経常的な収支(教育活動収支+教育活動外収支)+特別収支
②- 2 収支均衡	長期的な収支均衡⇒翌年度繰越収支差額 短期的な収支均衡⇒基本金組入前当年度収支差額

③基本金とは(学校法人会計基準第 29 条・30 条)

学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額。

④貸借対照表

年度末時点での財政状況を示すための計算書類。学校法人は、目的である教育研究活動を達成するために、膨大な施設と設備をはじめとする各種の運用財産を必要とする。貸借対照表はこの財産の状態を示すものである。借方の資産の部は保有する資産の運用形態を表し、貸方の負債の部と純資産の部においてその調達源泉を示している。

2. 参考資料について

「計算書類」に対し「参考資料」は、学園決算の内部資料であり、大科目による資金収支計算書・事業活動収支計算書は、学園固有の独立計算方式に従って作成している。そのため「計算書類」とは異なる法人費繰出金及び学園建築勘定調整などの学園固有の科目がある。

II. 中等教育部門の運営に対する財政支援について

1. 学園特別予備費

ICT支援員派遣費用を補助している。

2022年度補助額 合計 3,190千円（学園契約のICT支援員派遣費用）

①女子中高 1,064千円 ②附属高校 1,063千円 ③余市高校 1,063千円

2. 学園スカラシップ

女子中学校の授業料軽減制度及び中等教育部門各校の家計急変世帯に対する補助をしている。

2022年度減免額 合計 2,123千円（18名）

① 女子中高 2,123千円（中学18名）

② 附属高校 対象者なし ③ 余市高校 対象者なし

3. 全国大会費用補助

中等教育部門各校の課外活動における全国大会参加費用を補助している。

2022年度補助額 合計 836千円（3団体・2大会）

① 女子中高 723千円（中学高校テニス部）

② 附属高校 113千円（テニス部） ③ 余市高校 なし

※上記各事業に係る受取利息の配分について

各事業の精算について、支出は各学校で行い、教育活動外収支の受取利息・配当金を配分している。財源となる費用は当初予算で法人の予備費に計上し、補正予算編成時に把握できるものは、費用及び受取利息・配当金を各学校の補正予算に計上し、同額を法人の予備費及び受取利息・配当金から減額している。決算での受取利息の配分額は女子中高3,910千円、附属高1,176千円、余市高1,063千円の合計6,149千円となった。

III. 学園建築勘定調整について

学園建築勘定は、一定規模以上の中等教育部門及び学園共通の施設設備の充実、拡大並びに教育・事務管理に係る電算化等の学園共同事業に要する調整勘定である。法人において、特定資産等の運用を集約し、建築勘定の財源として活用している。

① 大学短大：・大学校舎（C館）建築に係る借入金利息（2022年度調整額4,198千円
調整累計額28,913千円 最終償還予定2033年度）

〔既に終了した対象事業〕（事業名称 事業年度 調整累計額）

・大学校舎（A館）建築に係る借入金利息	2001年度	137,321千円
・PCB廃棄物処理費用	2014年度	2,907千円

② 女子中高：・耐震改修施設整備事業（2013年度事業完了、2022年度調整額33,440千円、
調整累計額374,576千円、調整残額92,200千円）
・同上に係る借入金利息（2022年度調整額375千円、
調整累計額7,961千円、最終償還予定2027年度）

〔既に終了した対象事業〕（事業名称 事業年度 調整累計額）

・短大移転後の南4条校地整備事業費用	2001～2008年度	749,252千円
・札幌市民間建築物耐震診断等補助事業費用	2008・2009年度	2,600千円
・照明器具更新による省エネルギー事業費用	2009・2011年度	3,526千円
・全天候型人工芝テニスコート改修事業費用	2010年度	2,652千円
・PCB廃棄物処理費用	2014年度	26,450千円
・第3体育館耐震改修工事	2017年度	14,938千円
・C館屋上防水改修工事	2017年度	4,646千円
・イングリッシュラウンジ改修工事	2017年度	7,135千円
・ICT授業環境整備費用	2021年度	7,498千円

- ③ 附属高：・耐震改修施設整備事業(2014年度事業完了、2022年度調整額 55,820 千円
調整累計額 770,135 千円、調整残額 74,686 千円)
・同上に係る借入金利息 (2022年度調整額 1,749 千円、
調整累計額 17,518 千円、最終償還予定 2033年度)

〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)

・札幌市民間建築物耐震診断等補助事業費用	2008・2009年度	6,357千円
・運動場整備事業費用	2010年度	35,622千円
(サッカー場及び野球場照明設備新設、野球場防球ネット改修事業)		
・体育館周辺雨水排水設備費用	2016年度	3,424千円
・ICT授業環境整備費用	2021年度	5,895千円

- ④ 余市高：対象事業無し

〔既に終了した対象事業〕(事業名称 事業年度 調整累計額)

・余市高校舎建築費用	1996～2009年度	595,620千円
・事務長の給与(囑託)	2009～2011年度	10,937千円
・体育館温水ヒーター・配管修理工事	2012年度	3,628千円
・校舎等の老朽化対策工事	2013年度	15,902千円
・PCB廃棄物処理費用	2014年度	2,545千円
・木造校舎耐震診断費用	2014年度	2,096千円
・旧校舎解体費用	2021年度	56,512千円
・旧校舎解体に係る資産処分差額	2021年度	10,783千円
・ICT授業環境整備費用	2021年度	2,804千円

※対象事業について、補助金、除却等による事業活動収支計算書上の差引が発生する場合は、事業活動収支計算書における実負担額を調整額としている。

※既に終了した対象事業については、各校の事業活動計算書における学園建築勘定調整前と調整後の翌年度繰越収支差額の内訳を明らかにするために掲載している。

IV. 特定資産及び借入金等の状況(年度別貸借対照表による)

退職給与引当特定資産については、従来方針(退職金財団加入者分は退職給与引当金の50%、退職金社団加入者分は退職給与引当金の100%を特定資産化する)により算出した結果、23,000千円を取崩すこととなり、累計819,000千円となった。

減価償却引当特定資産については、従来方針では減価償却引当金の100%を特定資産化することとしているが、流動資産を確保するため、退職給与引当特定資産の取崩額の23,000千円のみを積立した(方針に基づく要積立額11,719,609千円、積立累計額10,561,000千円、積立率90.1%)。

借入金については、日本私学振興事業団及び北海道私学振興基金協会に対する返済を計画通り実行した結果、長期・短期合計で221,890千円減少し、期末残高1,854,010千円となった。

2022年度 事業活動収支計算書(大科目) 総額

(単位:円)

区分/科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率		
1	教育活動収支	学生生徒等納付金	5,020,262,000	5,023,810,100	△3,548,100	69.7%	
2		手数料	114,631,000	99,855,016	14,775,984	1.4%	
3		寄付金	49,463,000	49,968,475	△505,475	0.7%	
4		経常費等補助金	1,452,654,000	1,472,160,418	△19,506,418	20.4%	
5		付随事業収入	91,612,000	91,570,790	41,210	1.3%	
6		雑収入	191,917,000	198,728,012	△6,811,012	2.8%	
7		教育活動収入計	6,920,539,000	6,936,092,811	△15,553,811	96.3%	
8		事業活動支出の部	人件費	4,541,851,000	4,553,867,022	△12,016,022	63.2%
9			(内退職金関係)	(225,851,000)	(234,330,214)	(△8,479,214)	3.3%
10			教育研究経費	2,163,636,000	2,081,324,786	82,311,214	28.9%
11			(内減価償却額)	(531,895,000)	(531,061,460)	(833,540)	7.4%
12			管理経費	505,908,000	476,889,025	29,018,975	6.6%
13			(内減価償却額)	(20,917,000)	(21,097,121)	(△180,121)	0.3%
14			徴収不能額等	7,103,000	8,779,400	△1,676,400	0.1%
15			法人費繰出金	0	0	0	0.0%
16		教育活動支出計	7,218,498,000	7,120,860,233	97,637,767	98.8%	
17	教育活動収支差額	△297,959,000	△184,767,422	△113,191,578	△2.6%		
18	教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	231,833,000	233,256,670	△1,423,670	3.2%
19			その他の教育活動外収入	34,830,000	34,830,000	0	0.5%
20		教育活動外収入計	266,663,000	268,086,670	△1,423,670	3.7%	
21		支出	借入金等利息	6,322,000	6,321,075	925	0.1%
22	その他の教育活動外支出		4,000	4,981	△981	0.0%	
23	教育活動外支出計		6,326,000	6,326,056	△56	0.1%	
24	教育活動外収支差額	260,337,000	261,760,614	△1,423,614	3.6%		
25	経常収支差額	△37,622,000	76,993,192	△114,615,192	1.1%		
26	特別収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0.0%
27			その他の特別収入	51,489,000	61,163,220	△9,674,220	0.8%
28			特別収入計	51,489,000	61,163,220	△9,674,220	0.8%
29		支出	資産処分差額	35,182,000	37,174,848	△1,992,848	0.5%
30			その他の特別支出	1,137,000	1,137,248	△248	0.0%
31			特別支出計	36,319,000	38,312,096	△1,993,096	0.5%
32	特別収支差額	15,170,000	22,851,124	△7,681,124	0.3%		
33	[予 備 費]	13,000,000	0	13,000,000	0.0%		
34	基本金組入前当年度収支差額	△35,452,000	99,844,316	△135,296,316	1.4%		
35	基本金組入額合計	△353,959,000	△360,727,935	6,768,935	△5.0%		
36	当年度収支差額	△389,411,000	△260,883,619	△128,527,381	△3.6%		
37	前年度繰越収支差額	△2,707,640,285	△2,707,640,285	0	△37.6%		
38	基本金取崩額	0	0	0	0.0%		
39	翌年度繰越収支差額	△3,097,051,285	△2,968,523,904	△128,527,381	△41.2%		
40	【参考】						
41	事業活動収入計	7,238,691,000	7,265,342,701	△26,651,701	100.8%		
42	事業活動支出計	7,274,143,000	7,165,498,385	108,644,615	99.5%		
43	【建築勘定調整】						
44	調整額 合計	0	0	0	0.0%		
45	調整額 教育活動収支	0	0	0	0.0%		
46	調整額 教育活動外収支	0	0	0	0.0%		
47	調整額 特別収支	0	0	0	0.0%		
48	調整額 基本金組入額	0	0	0	0.0%		
49	調整後 当年度収支差額	△389,411,000	△260,883,619	△128,527,381	△3.6%		
50	調整後 翌年度繰越収支差額	△3,097,051,285	△2,968,523,904	△128,527,381	△41.2%		

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【学園決算の概要(補正予算と決算の比較)】

《経常収入16,977千円増(教育活動収入+教育活動外収入)》

- ・ 学生生徒等納付金は、附属高校の休退学者数が減少したことなどにより、3,548千円の増となった。
- ・ 手数料は、大学・短期大学部の入学検定料が12,563千円減したことなどにより、14,776千円の減となった。
- ・ 補助金は、大学・短期大学部で経常費補助金が16,975千円増となったほか、中等教育部門にコロナ対策の補助金が2,879千円給付されたことなどにより、19,506千円の増となった。
- ・ 雑収入は、退職者が増加したことにより退職交付金が6,735千円増となり、6,811千円の増となった。

《経常支出97,638千円減(教育活動支出+教育活動外支出)》

- ・ 人件費は、退職金関係が8,479千円増となったことなどにより、12,016千円の増となった。
- ・ 経費は、大学・短期大学部で93,682千円減となるなど、すべての学校で経費が抑制され、111,330千円の減となった。

《経常収支差額114,615千円改善》

経常収支差額は予算時点では支出超過を見込んでいたが、決算では主に経費支出が抑制されたことにより76,993千円の収入超過を確保した。しかし、本業の収支バランスを示す教育活動収支差額は184,767千円の支出超過(赤字幅2.6%)となっており、大変厳しい状況となっている。学園の永続性を確保するためには、学生生徒を安定的に確保することを前提に本業の収支を適正化させ、適度な余力を持てる財政構造に転換しなければならない。

当面は、教育活動収支の改善を中心に据え、中長期財政計画で掲げる経常収支差額比率5%の達成に向けて取り組むことにより、財政基盤を強化する。

特別収支は、その他の特別収入に余市高校の退職給与引当金の取崩額を11,613千円を計上し、資産処分差額が1,993千円増したことにより、特別収支差額が7,681千円改善し、22,851千円の収入超過となった。

予備費からの執行はなく、基本金組入前当年度収支差額は135,296千円改善し、99,844千円の収入超過となった。

基本金組入額は固定資産取得分が6,769千円増加し、360,728千円を計上した。

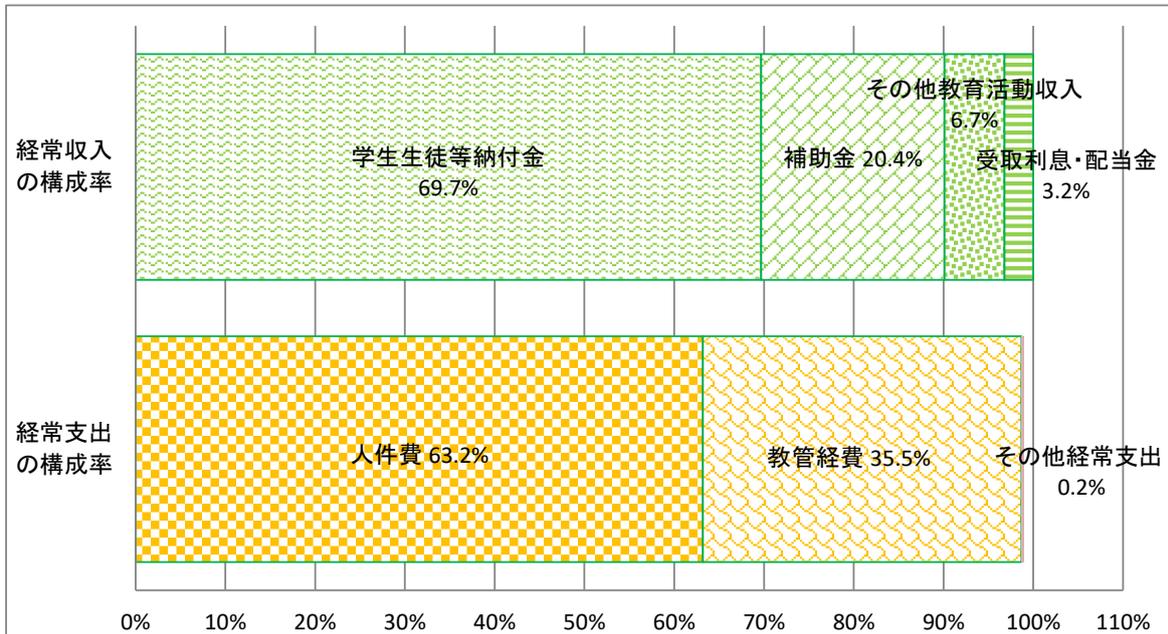
以上の結果、当年度収支差額は128,527千円改善し、260,884千円の支出超過となった。

【中長期財政計画との点検結果】

- ①2025年度までの達成目標としている教育活動収支差額の均衡については、184,767千円の支出超過となった。
- ②2030年度までの達成目標としている経常収支差額比率5%以上については1.1%となった。また、人件費比率56%以下については63.2%となった。

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=72.0億



2022年度 事業活動収支計算書(大科目) 学校法人

(単位:円)

区分/科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率
1	教育活動収入	0	0	0	0.0%
2	学生生徒等納付金	0	0	0	0.0%
3	手数料	0	0	0	0.0%
4	寄付金	1,550,000	1,580,000	△30,000	0.4%
5	経常費等補助金	0	200,000	△200,000	0.1%
6	付随事業収入	0	0	0	0.0%
7	雑収入	183,000	187,298	△4,298	0.0%
8	教育活動収入計	1,733,000	1,967,298	△234,298	0.5%
9	事業活動支出	131,795,000	132,488,702	△693,702	33.4%
10	人件費	(5,665,000)	(5,997,464)	(△332,464)	1.5%
11	(内退職金関係)	4,515,000	3,044,287	1,470,713	0.8%
12	教育研究経費	(0)	(0)	(0)	0.0%
13	(内減価償却額)	47,807,000	41,998,838	5,808,162	10.6%
14	管理経費	(999,000)	(996,712)	(2,288)	0.3%
15	(内減価償却額)	0	0	0	0.0%
16	徴収不能額等	△149,402,000	△143,200,393	△6,201,607	△36.1%
17	法人費繰出金	34,715,000	34,331,434	383,566	8.6%
18	教育活動収支差額	△32,982,000	△32,364,136	△617,864	△8.2%
19	教育活動外収入	216,031,000	216,983,250	△952,250	54.7%
20	受取利息・配当金	34,830,000	34,830,000	0	8.8%
21	その他の教育活動外収入	250,861,000	251,813,250	△952,250	63.4%
22	教育活動外収入計	0	0	0	0.0%
23	借入金等利息	0	0	0	0.0%
24	その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%
25	教育活動外支出計	250,861,000	251,813,250	△952,250	63.4%
26	教育活動外収支差額	217,879,000	219,449,114	△1,570,114	55.3%
27	特別収入	0	0	0	0.0%
28	資産売却差額	3,000	3,000	0	0.0%
29	その他の特別収入	3,000	3,000	0	0.0%
30	特別収入計	0	0	0	0.0%
31	資産処分差額	614,000	612,384	1,616	0.2%
32	その他の特別支出	614,000	612,384	1,616	0.2%
33	特別支出計	△611,000	△609,384	△1,616	△0.2%
34	特別収支差額	0	0	0	0.0%
35	[予備費]	0	0	0	0.0%
36	基本金組入前当年度収支差額	217,268,000	218,839,730	△1,571,730	55.1%
37	基本金組入額合計	△20,423,000	△9,187,686	△11,235,314	△2.3%
38	当年度収支差額	196,845,000	209,652,044	△12,807,044	52.8%
39	前年度繰越収支差額	3,111,884,986	3,111,884,986	0	783.9%
40	基本金取崩額	0	0	0	0.0%
41	翌年度繰越収支差額	3,308,729,986	3,321,537,030	△12,807,044	836.7%
42	【参考】				
43	事業活動収入計	252,597,000	253,783,548	△1,186,548	63.9%
44	事業活動支出計	35,329,000	34,943,818	385,182	8.8%
45	【建築勘定調整】				
46	調整額合計	△95,582,000	△95,581,075	△925	△24.1%
47	調整額教育活動収支	0	0	0	0.0%
48	調整額教育活動外収支	△6,322,000	△6,321,075	△925	△1.6%
49	調整額特別収支	0	0	0	0.0%
50	調整額基本金組入額	△89,260,000	△89,260,000	0	△22.5%
51	調整後当年度収支差額	101,263,000	114,070,969	△12,807,969	28.7%
52	調整後翌年度繰越収支差額	398,576,722	411,384,691	△12,807,969	103.6%

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)と法人費繰出金の合計に対する割合である。

【決算の概要(補正予算と決算の比較)】

③⑥ 当年度収支差額は12,807千円改善し、209,652千円の収入超過となった。

②⑤ 経常収支差額(グラフ) 219,449千円収入超過…1,570千円改善

①⑦ 教育活動収支差額 32,364千円支出超過…618千円改善

教育研究経費・管理経費 合計で7,279千円減(委託報酬5,316千円減、旅費交通費1,330千円減他)
法人費繰出金 6,202千円減(経費全般の減による)

④ 教育活動外収支差額 251,813千円収入超過…952千円改善

受取利息・配当金 952千円増(資産運用の利息収入増)

③② 特別収支差額 609千円支出超過…ほぼ補正予算どおり

③④ 基本金組入前当年度収支差額 218,840千円収入超過…1,572千円改善

基本金組入額合計 9,188千円組入…補正予算から11,235千円組入減

1号基本金組入額 11,235千円組入減(余市高校寄宿舎用土地分減)

3号基本金組入額 補正予算どおり(スミス・モンク・エバンス奨学基金700千円組入)

【学園建築勘定調整額：95,582千円(繰出)…調整後の当年度収支差額114,071千円収入超過】

内訳 大学短大：4,198千円

女子中高：33,815千円

附属高校：57,569千円

余市高校：対象事業なし

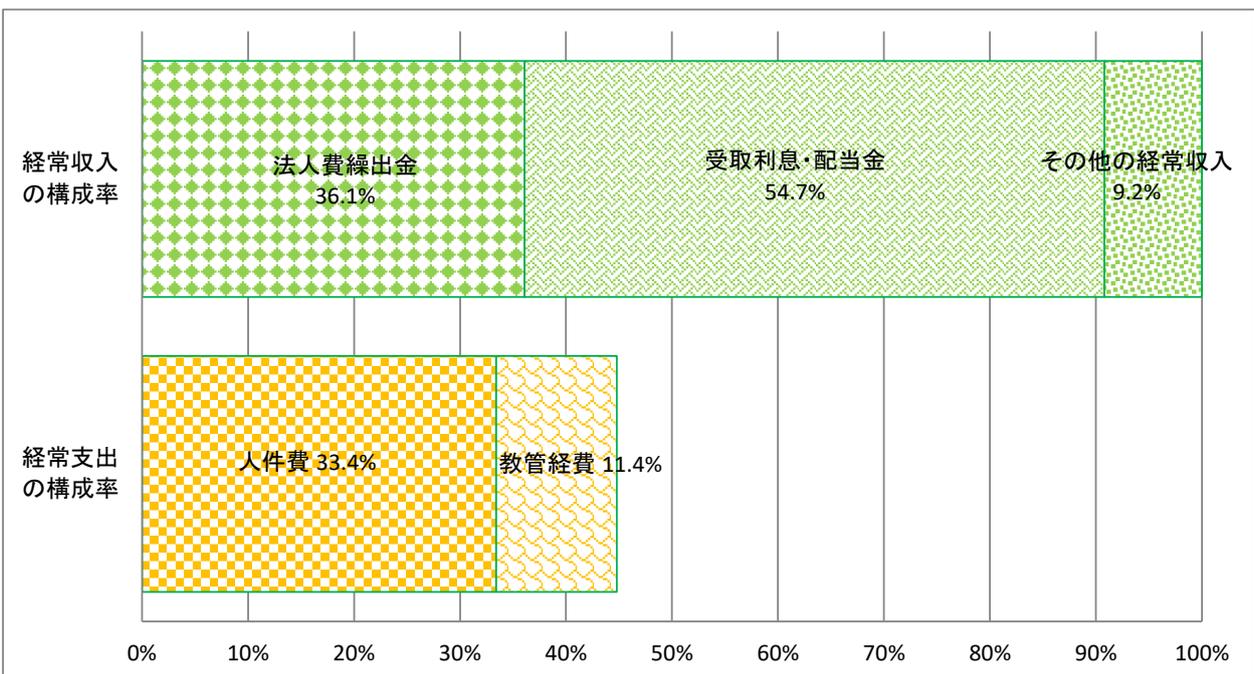
【余市高校寄宿舎関係の精算】

補正予算：法人…土地支出19,200千円積算 余市高校…建物支出26,800千円積算

決算：法人…土地支出7,966千円 余市高校…建物支出39,588千円、消耗品費支出98千円

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=2.5億+法人費繰出金1.4億



2022年度 事業活動収支計算書(大科目) 大学・短期大学部 (単位:円)

区分 / 科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率		
1	教育活動収入の部	学生生徒等納付金	4,092,480,000	4,092,397,500	82,500	80.9%	
2		手数料	88,885,000	75,946,416	12,938,584	1.5%	
3		寄付金	33,788,000	35,498,645	△1,710,645	0.7%	
4		経常費等補助金	686,242,000	700,452,159	△14,210,159	13.8%	
5		付随事業収入	33,459,000	31,363,940	2,095,060	0.6%	
6		雑収入	108,778,000	114,599,802	△5,821,802	2.3%	
7		教育活動収入計	5,043,632,000	5,050,258,462	△6,626,462	99.8%	
8		事業活動支出の部	人件費	2,952,699,000	2,959,114,166	△6,415,166	58.5%
9			(内退職金関係)	(116,977,000)	(123,249,075)	(△6,272,075)	2.4%
10			教育研究経費	1,661,164,000	1,580,647,036	80,516,964	31.2%
11			(内減価償却額)	(370,230,000)	(369,437,657)	(792,343)	7.3%
12			管理経費	305,864,000	292,698,521	13,165,479	5.8%
13			(内減価償却額)	(11,292,000)	(11,282,032)	(9,968)	0.2%
14			徴収不能額等	7,100,000	8,733,400	△1,633,400	0.2%
15			法人費繰出金	115,054,000	110,827,540	4,226,460	2.2%
16		教育活動支出計	5,041,881,000	4,952,020,663	89,860,337	97.9%	
17	教育活動収支差額	1,751,000	98,237,799	△96,486,799	1.9%		
18	教育活動外収入	受取利息・配当金	10,031,000	10,031,626	△626	0.2%	
19		その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%	
20		教育活動外収入計	10,031,000	10,031,626	△626	0.2%	
21		教育活動外支出	借入金等利息	4,198,000	4,197,589	411	0.1%
22	その他の教育活動外支出		4,000	4,981	△981	0.0%	
23	教育活動外支出計		4,202,000	4,202,570	△570	0.1%	
24	教育活動外収支差額	5,829,000	5,829,056	△56	0.1%		
25	経常収支差額	7,580,000	104,066,855	△96,486,855	2.1%		
26	特別収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0.0%
27			その他の特別収入	12,803,000	16,682,509	△3,879,509	0.3%
28			特別収入計	12,803,000	16,682,509	△3,879,509	0.3%
29		支出	資産処分差額	33,259,000	34,705,031	△1,446,031	0.7%
30			その他の特別支出	138,000	137,060	940	0.0%
31			特別支出計	33,397,000	34,842,091	△1,445,091	0.7%
32	特別収支差額	△20,594,000	△18,159,582	△2,434,418	△0.4%		
33	[予 備 費]	13,000,000	0	13,000,000	0.0%		
34	基本金組入前当年度収支差額	△26,014,000	85,907,273	△111,921,273	1.7%		
35	基本金組入額合計	△104,639,000	△113,934,405	9,295,405	△2.3%		
36	当年度収支差額	△130,653,000	△28,027,132	△102,625,868	△0.6%		
37	前年度繰越収支差額	1,460,059,574	1,460,059,574	0	28.9%		
38	基本金取崩額	0	0	0	0.0%		
39	翌年度繰越収支差額	1,329,406,574	1,432,032,442	△102,625,868	28.3%		
40	【参考】						
41	事業活動収入計	5,066,466,000	5,076,972,597	△10,506,597	100.3%		
42	事業活動支出計	5,092,480,000	4,991,065,324	101,414,676	98.6%		
43	【建築勘定調整】						
44	調整額 合計	4,198,000	4,197,589	411	0.1%		
45	調整額 教育活動収支	0	0	0	0.0%		
46	調整額 教育活動外収支	4,198,000	4,197,589	411	0.1%		
47	調整額 特別収支	0	0	0	0.0%		
48	調整額 基本金組入額	0	0	0	0.0%		
49	調整後 当年度収支差額	△126,455,000	△23,829,543	△102,625,457	△0.5%		
50	調整後 翌年度繰越収支差額	1,498,547,107	1,601,172,564	△102,625,457	31.6%		

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要(補正予算と決算の比較)】

⑯当年度収支差額は102,626千円改善し、28,027千円の支出超過となった。

⑮経常収支差額(グラフ) 104,067千円収入超過…96,487千円改善

⑰教育活動収支差額 98,238千円収入超過…96,487千円改善

手数料 12,939千円減 (入学検定料12,563千円減(志願者741名減))

補助金 14,210千円増 (経常費補助金16,975千円増)

雑収入 5,822千円増 (退職金財団交付金5,678千円増)

人件費 6,415千円増 (退職金関係6,272千円増)

教育研究経費・管理経費 合計で93,682千円減

〔 旅費交通費36,713千円減、委託報酬手数料23,077千円減、光熱水費17,529千円減
印刷製本費4,446千円減、奨学費3,105千円減、会議費3,088千円減他 〕

法人費繰出金 4,226千円減 (経費全般減による)

⑱教育活動外収支差額 5,829千円収入超過…補正予算どおり

⑳特別収支差額 18,160千円支出超過…2,434千円改善

その他の特別収入 3,880千円増 (現物寄付3,872千円増)

資産処分差額 1,446千円増 (除却増)

㉑予備費からの執行なし

㉒基本金組入前当年度収支差額 85,907千円収入超過…111,921千円改善

基本金組入額合計 113,934千円組入…9,295千円組入増

借入金返済による組入78,630千円

【学園建築勘定調整額 4,198千円…調整後当年度収支差額23,830千円支出超過】

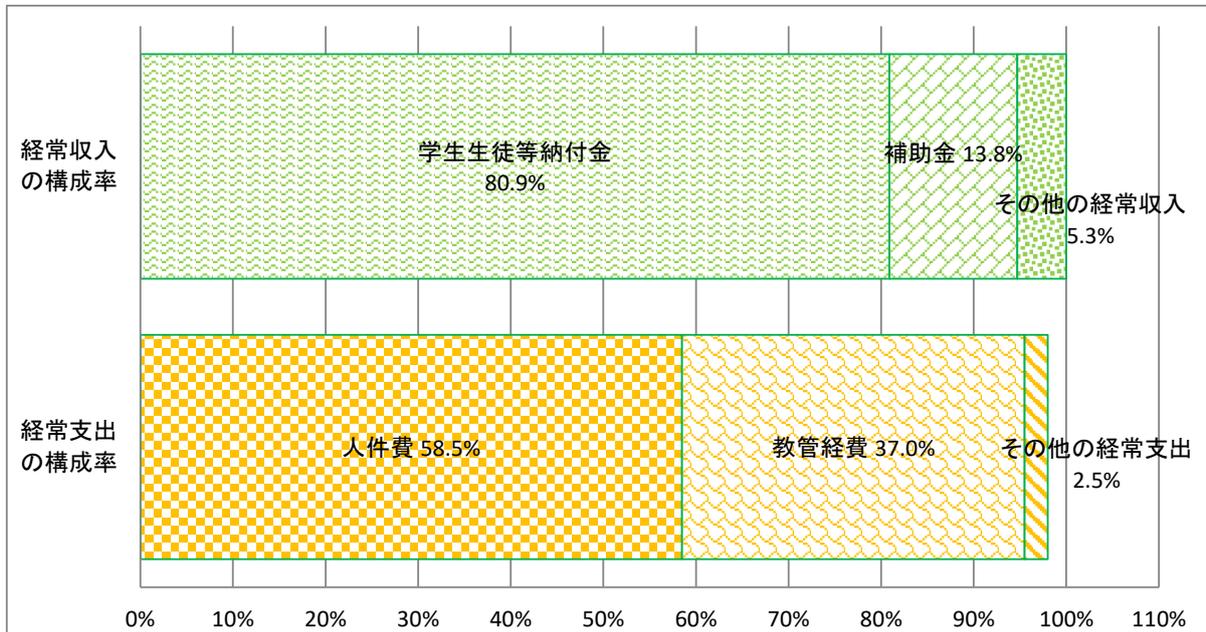
C館建築に係る借入金利息を調整

【中長期財政計画との点検結果】

2030年度までの達成目標としている経常収支差額比率5%以上については2.1%となった。

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=50.6億



2022年度 事業活動収支計算書(大科目) 女子中学高等学校 (単位:円)

区分/科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率		
1	教育活動収支	学生生徒等納付金	452,194,000	452,082,900	111,100	50.8%	
2		手数料	8,376,000	7,233,600	1,142,400	0.8%	
3		寄付金	4,499,000	4,215,320	283,680	0.5%	
4		経常費等補助金	343,650,000	345,399,420	△1,749,420	38.8%	
5		付随事業収入	43,173,000	43,173,000	0	4.8%	
6		雑収入	33,665,000	34,618,602	△953,602	3.9%	
7		教育活動収入計	885,557,000	886,722,842	△1,165,842	99.6%	
8		事業活動支出の部	人件費	708,811,000	711,913,167	△3,102,167	79.9%
9			(内退職金関係)	(43,362,000)	(44,717,845)	(△1,355,845)	5.0%
10			教育研究経費	229,633,000	231,392,849	△1,759,849	26.0%
11			(内減価償却額)	(75,803,000)	(75,802,040)	(960)	8.5%
12			管理経費	66,569,000	61,145,678	5,423,322	6.9%
13			(内減価償却額)	(5,378,000)	(5,377,890)	(110)	0.6%
14			徴収不能額等	0	0	0	0.0%
15			法人費繰出金	14,849,000	13,598,217	1,250,783	1.5%
16		教育活動支出計	1,019,862,000	1,018,049,911	1,812,089	114.3%	
17	教育活動収支差額	△134,305,000	△131,327,069	△2,977,931	△14.7%		
18	教育活動外収支	収入	3,551,000	3,909,893	△358,893	0.4%	
19		受取利息・配当金	0	0	0	0.0%	
20		その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%	
21		教育活動外収入計	3,551,000	3,909,893	△358,893	0.4%	
22	支出	借入金等利息	375,000	374,605	395	0.0%	
23		その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%	
24		教育活動外支出計	375,000	374,605	395	0.0%	
25	教育活動外収支差額	3,176,000	3,535,288	△359,288	0.4%		
26	経常収支差額	△131,129,000	△127,791,781	△3,337,219	△14.3%		
27	特別収支	収入	0	0	0	0.0%	
28		資産売却差額	1,935,000	2,375,616	△440,616	0.3%	
29		その他の特別収入	1,935,000	2,375,616	△440,616	0.3%	
30		特別収入計	1,935,000	2,375,616	△440,616	0.3%	
31		支出	160,000	443,586	△283,586	0.0%	
32		資産処分差額	0	0	0	0.0%	
33	その他の特別支出	160,000	443,586	△283,586	0.0%		
34	特別支出計	160,000	443,586	△283,586	0.0%		
35	特別収支差額	1,775,000	1,932,030	△157,030	0.2%		
36	[予備費]	0	0	0	0.0%		
37	基本金組入前当年度収支差額	△129,354,000	△125,859,751	△3,494,249	△14.1%		
38	基本金組入額合計	△33,947,000	△34,265,393	318,393	△3.8%		
39	当年度収支差額	△163,301,000	△160,125,144	△3,175,856	△18.0%		
40	前年度繰越収支差額	△2,642,262,673	△2,642,262,673	0	△296.7%		
41	基本金取崩額	0	0	0	0.0%		
42	翌年度繰越収支差額	△2,805,563,673	△2,802,387,817	△3,175,856	△314.7%		
43	【参考】						
44	事業活動収入計	891,043,000	893,008,351	△1,965,351	100.3%		
45	事業活動支出計	1,020,397,000	1,018,868,102	1,528,898	114.4%		
46	【建築勘定調整】						
47	調整額 合計	33,815,000	33,814,605	395	3.8%		
48	調整額 教育活動収支	0	0	0	0.0%		
49	調整額 教育活動外収支	375,000	374,605	395	0.0%		
50	調整額 特別収支	0	0	0	0.0%		
51	調整額 基本金組入額	33,440,000	33,440,000	0	3.8%		
52	調整後 当年度収支差額	△129,486,000	△126,310,539	△3,175,461	△14.2%		
53	調整後 翌年度繰越収支差額	△1,604,329,283	△1,601,153,822	△3,175,461	△179.8%		

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要(補正予算と決算の比較)】

⑥当年度収支差額は3,176千円改善し、160,125千円の支出超過となった。

⑤経常収支差額(グラフ) 127,792千円支出超過…3,337千円改善

①教育活動収支差額 131,327千円支出超過…2,978千円改善

- 手数料 1,142千円減 (入学検定料1,110千円減 (高校60名減、中学10名減))
- 経常費等補助金 1,749千円増 (コロナ対策補助1,022千円増、管理運営費504千円増他)
- 雑収入 954千円増 (退職交付金1,057千円増)
- 人件費 3,102千円増 (本務教員1,635千円増、退職金関係1,356千円増)
- 教育研究経費・管理経費 合計で3,663千円減

〔 修繕費3,885千円減 (スミス寮LED工事2,935千円を建物に振替)、旅費1,330千円減
委託報酬1,004千円減、通信費600千円減、会議費411千円減、光熱水費4,383千円増他
法人費繰出金 1,251千円減 (経費全般減による) 〕

④教育活動外収支差額 3,535千円収入超過…359千円改善

スカラーシップ2,123千円、学園特別予備費(ICT支援員派遣費用補助)1,064千円、全国大会費用補助723千円を受取利息に配分

③特別収支差額 1,932千円収入超過…157千円改善

④基本金組入前当年度収支差額 125,860千円支出超過…3,494千円改善

基本金組入額合計 34,265千円組入…318千円組入増

借入金返済による組入33,440千円

【学園建築勘定調整額 33,815千円…調整後当年度収支差額126,311千円支出超過】

耐震補強等施設整備事業に係る基本金組入額を調整(未組入からの組入れ) 33,440千円

上記事業に係る借入金利息を調整 375千円

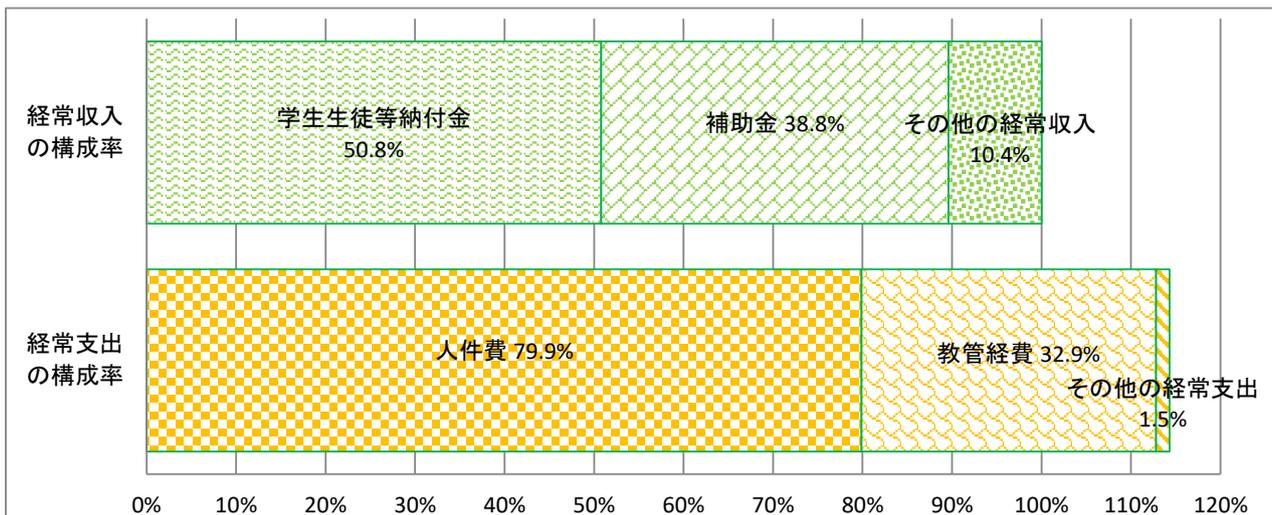
【中長期財政計画との点検結果】

2025年度までの達成目標としている教育活動資金収支差額の均衡については25,939千円の支出超過となった。

P17 2022年度活動区分資金収支計算書(大科目)の15行目参照

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=8.9億



2022年度 事業活動収支計算書(大科目) 大学附属高等学校 (単位:円)

区分/科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率	
1	教育活動収入	392,847,000	396,240,900	△3,393,900	54.5%	
2	学生生徒等納付金	16,200,000	15,376,100	823,900	2.1%	
3	手数料	7,430,000	6,317,510	1,112,490	0.9%	
4	寄付金	287,100,000	287,635,766	△535,766	39.5%	
5	経常費等補助金	14,980,000	17,033,850	△2,053,850	2.3%	
6	付随事業収入	3,640,000	3,689,526	△49,526	0.5%	
7	雑収入	教育活動収入計	722,197,000	726,293,652	△4,096,652	99.8%
8	事業活動支出	500,482,000	500,352,717	129,283	68.8%	
9	人件費	(1,420,000)	(1,985,499)	(△565,499)	0.3%	
10	(内退職金関係)	207,300,000	206,929,726	370,274	28.4%	
11	教育研究経費	(66,347,000)	(66,315,443)	(31,557)	9.1%	
12	(内減価償却額)	57,784,000	55,509,616	2,274,384	7.6%	
13	管理経費	(2,310,000)	(2,309,975)	(25)	0.3%	
14	(内減価償却額)	0	36,000	△36,000	0.0%	
15	徴収不能額等	19,499,000	18,774,636	724,364	2.6%	
16	法人費繰出金	教育活動支出計	785,065,000	781,602,695	3,462,305	107.4%
17	教育活動収支差額	△62,868,000	△55,309,043	△7,558,957	△7.6%	
18	教育活動外収入	1,064,000	1,176,490	△112,490	0.2%	
19	受取利息・配当金	0	0	0	0.0%	
20	その他の教育活動外収入	教育活動外収入計	1,064,000	1,176,490	△112,490	0.2%
21	教育活動外支出	1,749,000	1,748,881	119	0.2%	
22	借入金等利息	0	0	0	0.0%	
23	その他の教育活動外支出	教育活動外支出計	1,749,000	1,748,881	119	0.2%
24	教育活動外収支差額	△685,000	△572,391	△112,609	△0.1%	
25	経常収支差額	△63,553,000	△55,881,434	△7,671,566	△7.7%	
26	特別収入	0	0	0	0.0%	
27	資産売却差額	36,000,000	29,681,700	6,318,300	4.1%	
28	その他の特別収入	特別収入計	36,000,000	29,681,700	6,318,300	4.1%
29	特別支出	1,693,000	1,805,712	△112,712	0.2%	
30	資産処分差額	355,000	354,804	196	0.0%	
31	その他の特別支出	特別支出計	2,048,000	2,160,516	△112,516	0.3%
32	特別収支差額	33,952,000	27,521,184	6,430,816	3.8%	
33	[予備費]	0	0	0	0.0%	
34	基本金組入前当年度収支差額	△29,601,000	△28,360,250	△1,240,750	△3.9%	
35	基本金組入額合計	△161,531,000	△158,055,994	△3,475,006	△21.7%	
36	当年度収支差額	△191,132,000	△186,416,244	△4,715,756	△25.6%	
37	前年度繰越収支差額	△2,607,269,579	△2,607,269,579	0	△358.4%	
38	基本金取崩額	0	0	0	0.0%	
39	翌年度繰越収支差額	△2,798,401,579	△2,793,685,823	△4,715,756	△384.0%	
40	【参考】					
41	事業活動収入計	759,261,000	757,151,842	2,109,158	104.1%	
42	事業活動支出計	788,862,000	785,512,092	3,349,908	108.0%	
43	【建築勘定調整】					
44	調整額合計	57,569,000	57,568,881	119	7.9%	
45	調整額教育活動収支	0	0	0	0.0%	
46	調整額教育活動外収支	1,749,000	1,748,881	119	0.2%	
47	調整額特別収支	0	0	0	0.0%	
48	調整額基本金組入額	55,820,000	55,820,000	0	7.7%	
49	調整後当年度収支差額	△133,563,000	△128,847,363	△4,715,637	△17.7%	
50	調整後翌年度繰越収支差額	△1,959,449,481	△1,954,733,844	△4,715,637	△268.7%	

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要(補正予算と決算の比較)】

⑩当年度収支差額は4,716千円改善し、186,416千円の支出超過となった。

⑫経常収支差額(グラフ) 55,881千円支出超過…7,672千円改善

⑬教育活動収支差額 55,309千円支出超過…7,559千円改善

学生生徒等納付金 3,394千円増(休退学者数の減少)

寄付金 1,112千円減

付随事業収入 2,054千円増(スクールバス利用料増)

教育研究経費・管理経費 合計で2,645千円減

〔会議渉外費1,843千円減、委託報酬1,347千円減、補助活動1,307千円減、通信費877千円減
修繕費795千円減、消耗品500千円減、光熱水費3,815千円増、旅費603千円増他〕

⑭教育活動外収支差額 572千円支出超過…113千円改善

学園特別予備費(ICT支援員派遣費用補助)1,063千円、全国大会費用補助113千円を受取利息に配分

⑮特別収支差額 27,521千円収入超過…6,431千円悪化

その他の特別収入 6,318千円減(施設設備寄付金6,318千円減)

⑯基本金組入前当年度収支差額 28,360千円支出超過…1,241千円改善

基本金組入額合計 158,056千円組入…3,475千円組入減

課外活動関係備品・図書取得減に伴う組入減

借入金返済による組入55,820千円、マイクロバスリース料に係る組入1,365千円

【学園建築勘定調整額 57,569千円…調整後当年度収支差額128,847千円支出超過】

耐震補強等施設整備事業に係る基本金組入額を調整(未組入からの組入れ) 55,820千円

上記事業に係る借入金利息を調整 1,749千円

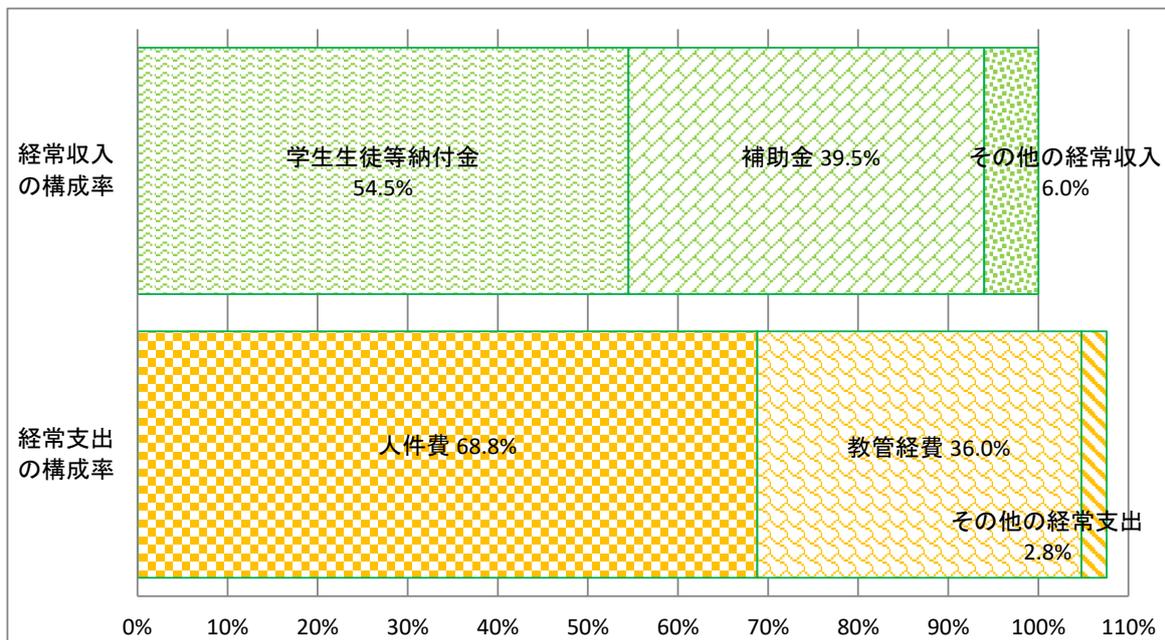
【中長期財政計画との点検結果】

2025年度までの達成目標としている教育活動資金収支差額の均衡については、15,810千円の収入超過となった。

P17 2022年度活動区分資金収支計算書(大科目)の15行目参照

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=7.3億



2022年度 事業活動収支計算書(大科目) 余市高校

(単位:円)

区分 / 科目		予 算	決 算	差異(予算-決算)	構成率	
1	教育活動収入の部	学生生徒等納付金	82,741,000	83,088,800	△347,800	30.5%
2		手数料	1,170,000	1,298,900	△128,900	0.5%
3		寄付金	2,196,000	2,357,000	△161,000	0.9%
4		経常費等補助金	135,662,000	138,473,073	△2,811,073	50.9%
5		付随事業収入	0	0	0	0.0%
6		雑収入	45,651,000	45,632,784	18,216	16.8%
7		教育活動収入計	267,420,000	270,850,557	△3,430,557	99.6%
8	事業活動支出の部	人件費	248,064,000	249,998,270	△1,934,270	91.9%
9		(内退職金関係)	(58,427,000)	(58,380,331)	(46,669)	21.5%
10		教育研究経費	61,024,000	59,310,888	1,713,112	21.8%
11		(内減価償却額)	(19,515,000)	(19,506,320)	(8,680)	7.2%
12		管理経費	27,884,000	25,536,372	2,347,628	9.4%
13		(内減価償却額)	(938,000)	(1,130,512)	(△192,512)	0.4%
14		徴収不能額等	3,000	10,000	△7,000	0.0%
15		法人費繰出金	0	0	0	0.0%
16	教育活動支出計	336,975,000	334,855,530	2,119,470	123.1%	
17	教育活動収支差額	△69,555,000	△64,004,973	△5,550,027	△23.5%	
18	教育活動外収入	受取利息・配当金	1,156,000	1,155,411	589	0.4%
19		その他の教育活動外収入	0	0	0	0.0%
20		教育活動外収入計	1,156,000	1,155,411	589	0.4%
21	教育活動外支出	借入金等利息	0	0	0	0.0%
22		その他の教育活動外支出	0	0	0	0.0%
23		教育活動外支出計	0	0	0	0.0%
24	教育活動外収支差額	1,156,000	1,155,411	589	0.4%	
25	経常収支差額	△68,399,000	△62,849,562	△5,549,438	△23.1%	
26	特別収支	収入	0	0	0	0.0%
27		資産売却差額	0	0	0	0.0%
28		その他の特別収入	748,000	12,420,395	△11,672,395	4.6%
29		特別収入計	748,000	12,420,395	△11,672,395	4.6%
30		支出	0	0	0	0.0%
31	資産処分差額	70,000	220,519	△150,519	0.1%	
32	その他の特別支出	30,000	33,000	△3,000	0.0%	
33	特別支出計	100,000	253,519	△153,519	0.1%	
34	特別収支差額	648,000	12,166,876	△11,518,876	4.5%	
35	[予備費]	0	0	0	0.0%	
36	基本金組入前当年度収支差額	△67,751,000	△50,682,686	△17,068,314	△18.6%	
37	基本金組入額合計	△33,419,000	△45,284,457	11,865,457	△16.6%	
38	当年度収支差額	△101,170,000	△95,967,143	△5,202,857	△35.3%	
39	前年度繰越収支差額	△2,030,052,593	△2,030,052,593	0	△746.3%	
40	基本金取崩額	0	0	0	0.0%	
41	翌年度繰越収支差額	△2,131,222,593	△2,126,019,736	△5,202,857	△781.6%	
42	【参考】					
43	事業活動収入計	269,324,000	284,426,363	△15,102,363	104.6%	
44	事業活動支出計	337,075,000	335,109,049	1,965,951	123.2%	
45	【建築勘定調整】					
46	調整額 合計	0	0	0	0.0%	
47	調整額 教育活動収支	0	0	0	0.0%	
48	調整額 教育活動外収支	0	0	0	0.0%	
49	調整額 特別収支	0	0	0	0.0%	
50	調整額 基本金組入額	0	0	0	0.0%	
51	調整後 当年度収支差額	△101,170,000	△95,967,143	△5,202,857	△35.3%	
52	調整後 翌年度繰越収支差額	△1,430,396,350	△1,425,193,493	△5,202,857	△524.0%	

※構成率は、経常収入(教育活動収入+教育活動外収入)に対する割合である。

【決算の概要(補正予算と決算の比較)】

⑯当年度収支差額は5,203千円改善し、95,967千円の支出超過となった。

⑮経常収支差額(グラフ) 62,850千円支出超過…5,549千円改善

⑰教育活動収支差額 64,005千円支出超過…5,550千円改善

経常費等補助金 2,811千円増 (小規模経営促進費1,000千円増、コロナ対策補助990千円増、管理運営費575千円増)

人件費 1,934千円増 (本務教員2,486千円増、兼務教員518千円減)

教育研究経費・管理経費 合計で4,061千円減(印刷製本費2,211千円減、委託報酬1,114千円減、通信費1,053千円減他)

⑱教育活動外収支差額 1,155千円収入超過…補正予算どおり

学園特別予備費 (ICT支援員派遣費用補助) 1,063千円を受取利息に配分

⑲特別収支差額 12,167千円収入超過…11,519千円改善

その他の特別収入 11,672千円増 (退職給与引当金取崩額11,613千円計上)

⑳基本金組入前当年度収支差額 50,683千円支出超過…17,068千円改善

基本金組入額 45,284千円組入…11,865千円組入増 (寄宿舎取得費用12,788千円増、放送設備等除却増)

【学園建築勘定調整額 対象事業なし】

【法人費繰出金の免除額 2022年度負担すべき額7,547千円(免除累計額107,859千円)】

余市高の財政的自立を促すため2009年度から当分の間、法人費繰出金を免除している (2023年度から負担再開)。

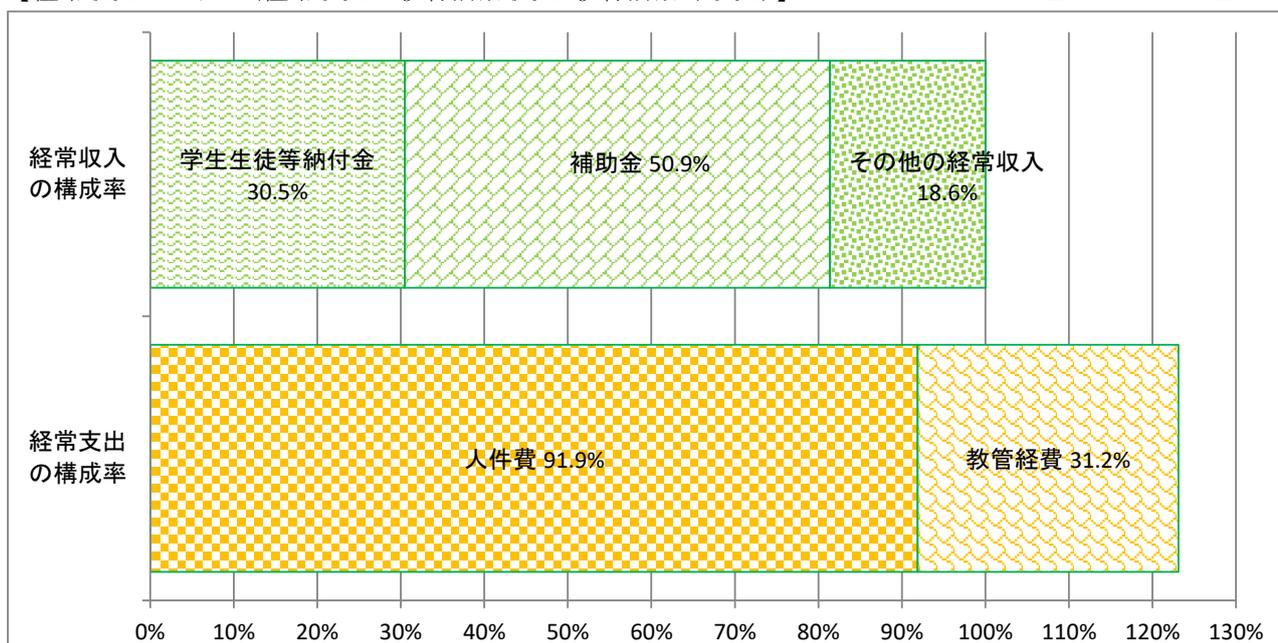
【中長期財政計画との点検結果】

2025年度までの達成目標としている教育活動資金収支差額の均衡については、43,980千円の支出超過となった。

P17 2022年度活動区分資金収支計算書(大科目)の15行目参照

【経常収支のグラフ(経常収支=教育活動収支+教育活動外収支)】

経常収入=2.7億



2022年度 資金収支計算書(大科目)

(単位:円)

科 目	学 校 法 人			大 学 ・ 短 期 大 学 部			女 子 中 学 高 等 学 校		
	予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異	予 算	決 算	差 異
1 収入の部									
1 学生生徒等納付金収入	0	0	0	4,092,480,000	4,092,397,500	82,500	452,194,000	452,082,900	111,100
2 手数料収入	0	0	0	88,885,000	75,946,416	12,938,584	8,376,000	7,233,600	1,142,400
3 寄付金収入	1,550,000	1,580,000	△30,000	42,688,000	44,398,645	△1,710,645	5,999,000	6,143,320	△144,320
4 補助金収入	0	200,000	△200,000	686,242,000	700,452,159	△14,210,159	343,650,000	345,399,420	△1,749,420
5 資産売却収入	0	700,000	△700,000	0	62,584	△62,584	0	0	0
6 付随事業・収益事業収入	0	0	0	33,459,000	31,363,940	2,095,060	43,173,000	43,173,000	0
7 受取利息・配当金収入	216,031,000	216,983,250	△952,250	10,031,000	10,031,626	△626	3,551,000	3,909,893	△358,893
8 雑収入	35,016,000	35,020,298	△4,298	109,183,000	114,854,856	△5,671,856	33,665,000	34,618,602	△953,602
9 借入金等収入	0	0	0	0	0	0	40,000,000	40,000,000	0
10 前受金収入	0	0	0	657,905,000	624,365,750	33,539,250	63,175,000	59,725,000	3,450,000
11 その他の収入	56,058,000	1,458,067,405	△1,402,009,405	80,202,000	88,324,123	△8,122,123	73,486,000	73,486,000	0
12 資金収入調整勘定	△40,748,000	△42,598,091	1,850,091	△750,852,000	△758,308,843	7,456,843	△94,853,000	△97,375,000	2,522,000
13 前年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
収入の部合計	267,907,000	1,669,952,862	△1,402,045,862	5,050,223,000	5,023,888,756	26,334,244	972,416,000	968,396,735	4,019,265
14 支出の部									
14 人件費支出	126,130,000	126,491,238	△361,238	2,979,545,000	2,988,648,381	△9,103,381	705,130,000	707,956,662	△2,826,662
15 教育研究経費支出	4,515,000	3,044,287	1,470,713	1,290,934,000	1,211,209,379	79,724,621	153,830,000	155,590,809	△1,760,809
16 管理経費支出	47,422,000	41,614,510	5,807,490	294,714,000	281,558,530	13,155,470	61,191,000	55,767,788	5,423,212
17 借入金等利息支出	0	0	0	4,198,000	4,197,589	411	375,000	374,605	395
18 借入金等返済支出	0	0	0	78,630,000	78,630,000	0	91,440,000	91,440,000	0
19 施設関係支出	19,723,000	8,487,686	11,235,314	39,096,000	38,673,298	422,702	0	2,935,025	△2,935,025
20 設備関係支出	0	0	0	201,138,000	201,363,494	△225,494	1,673,000	1,868,126	△195,126
21 資産運用支出	700,000	1,405,673,990	△1,404,973,990	0	0	0	0	0	0
22 その他の支出	10,000,000	10,167,852	△167,852	165,366,000	172,567,718	△7,201,718	64,158,000	66,875,120	△2,717,120
23 [予備費]	0	0	0	13,000,000	0	13,000,000	0	0	0
24 法人費繰出金	△149,402,000	△143,200,393	△6,201,607	115,054,000	110,827,540	4,226,460	14,849,000	13,598,217	1,250,783
25 資金支出調整勘定	△499,000	△498,740	△260	△205,434,000	△212,110,787	6,676,787	△46,722,000	△48,743,402	2,021,402
26 翌年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
支出の部合計	58,589,000	1,451,780,430	△1,393,191,430	4,976,241,000	4,875,565,142	100,675,858	1,045,924,000	1,047,662,950	△1,738,950
科 目	大 学 附 属 高 等 学 校			余 市 高 等 学 校			総 額		
27 収入の部									
27 学生生徒等納付金収入	392,847,000	396,240,900	△3,393,900	82,741,000	83,088,800	△347,800	5,020,262,000	5,023,810,100	△3,548,100
28 手数料収入	16,200,000	15,376,100	823,900	1,170,000	1,298,900	△128,900	114,631,000	99,855,016	14,775,984
29 寄付金収入	43,430,000	35,995,010	7,434,990	2,196,000	2,416,000	△220,000	95,863,000	90,532,975	5,330,025
30 補助金収入	287,100,000	287,635,766	△535,766	136,410,000	139,221,073	△2,811,073	1,453,402,000	1,472,908,418	△19,506,418
31 資産売却収入	0	0	0	0	0	0	0	762,584	△762,584
32 付随事業・収益事業収入	14,980,000	17,033,850	△2,053,850	0	0	0	91,612,000	91,570,790	41,210
33 受取利息・配当金収入	1,064,000	1,176,490	△112,490	1,156,000	1,155,411	589	231,833,000	233,256,670	△1,423,670
34 雑収入	3,640,000	3,689,526	△49,526	45,651,000	45,632,784	18,216	227,155,000	233,816,066	△6,661,066
35 借入金等収入	40,000,000	40,000,000	0	40,000,000	40,000,000	0	120,000,000	120,000,000	0
36 前受金収入	35,200,000	51,240,000	△16,040,000	8,800,000	7,200,000	1,600,000	765,080,000	742,530,750	22,549,250
37 その他の収入	10,256,000	10,066,181	189,819	25,679,000	25,455,428	223,572	245,681,000	1,655,399,137	△1,409,718,137
38 資金収入調整勘定	△48,257,000	△49,269,500	1,012,500	△52,808,000	△53,823,400	1,015,400	△987,518,000	△1,001,374,834	13,856,834
39 前年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	-	1,271,827,185	1,271,827,185	0
収入の部合計	796,460,000	809,184,323	△12,724,323	290,995,000	291,644,996	△649,996	8,649,828,185	10,034,894,857	△1,385,066,672
40 支出の部									
40 人件費支出	499,758,000	499,776,618	△18,618	248,470,000	250,462,629	△1,992,629	4,559,033,000	4,573,335,528	△14,302,528
41 教育研究経費支出	140,953,000	140,614,283	338,717	41,509,000	39,804,568	1,704,432	1,631,741,000	1,550,263,326	81,477,674
42 管理経費支出	55,829,000	53,554,445	2,274,555	26,976,000	24,438,860	2,537,140	486,132,000	456,934,133	29,197,867
43 借入金等利息支出	1,749,000	1,748,881	119	0	0	0	6,322,000	6,321,075	925
44 借入金等返済支出	113,820,000	113,820,000	0	58,000,000	58,000,000	0	341,890,000	341,890,000	0
45 施設関係支出	102,627,000	102,592,210	34,790	28,098,000	40,841,802	△12,743,802	189,544,000	193,530,021	△3,986,021
46 設備関係支出	8,087,000	5,462,397	2,624,603	6,024,000	6,647,842	△623,842	216,922,000	215,341,859	1,580,141
47 資産運用支出	0	0	0	0	0	0	700,000	1,405,673,990	△1,404,973,990
48 その他の支出	20,553,000	27,793,896	△7,240,896	42,150,000	42,540,260	△390,260	302,227,000	319,944,846	△17,717,846
49 [予備費]	0	0	0	0	0	0	13,000,000	0	13,000,000
50 法人費繰出金	19,499,000	18,774,636	724,364	0	0	0			
51 資金支出調整勘定	△6,698,000	△9,426,402	2,728,402	△61,936,000	△63,024,937	1,088,937	△321,289,000	△333,804,268	12,515,268
52 翌年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	-	1,223,606,185	1,305,464,347	△81,858,162
支出の部合計	956,177,000	954,710,964	1,466,036	389,291,000	399,711,024	△10,420,024	8,649,828,185	10,034,894,857	△1,385,066,672

2022年度 活動区分資金収支計算書(大科目)

(単位:円)

区 分		法 人	大学・短期大学部	女子中学高等学校	大学附属高等学校	余市高等学校	総 額	
1-7	教育活動による資金収支	収入	0	4,092,397,500	452,082,900	396,240,900	83,088,800	5,023,810,100
		学生生徒等納付金収入	0	4,092,397,500	452,082,900	396,240,900	83,088,800	5,023,810,100
		手数料収入	0	75,946,416	7,233,600	15,376,100	1,298,900	99,855,016
		寄付金収入	1,580,000	35,498,645	4,215,320	6,317,510	2,357,000	49,968,475
		経常費等補助金収入	200,000	700,452,159	345,399,420	287,635,766	138,473,073	1,472,160,418
		付随事業収入	0	31,363,940	43,173,000	17,033,850	0	91,570,790
		雑収入	187,298	114,442,302	34,618,602	3,689,526	45,632,784	198,570,512
教育活動資金収入計	1,967,298	5,050,100,962	886,722,842	726,293,652	270,850,557	6,935,935,311		
8-12	支出	人件費支出	126,491,238	2,988,648,381	707,956,662	499,776,618	250,462,629	4,573,335,528
		教育研究経費支出	3,044,287	1,211,209,379	155,590,809	140,614,283	39,804,568	1,550,263,326
		管理経費支出	41,002,126	281,416,489	55,767,788	53,199,641	24,405,860	455,791,904
		法人費繰出金	△ 143,200,393	110,827,540	13,598,217	18,774,636	0	0
		教育活動資金支出計	27,337,258	4,592,101,789	932,913,476	712,365,178	314,673,057	6,579,390,758
13	差引	△ 25,369,960	457,999,173	△ 46,190,634	13,928,474	△ 43,822,500	356,544,553	
14	調整勘定等	△ 530	△ 9,336,842	20,251,453	1,881,722	△ 157,493	12,638,310	
15	教育活動資金収支差額(a)	△ 25,370,490	448,662,331	△ 25,939,181	15,810,196	△ 43,979,993	369,182,863	
16-24	施設整備等活動による資金収支	収入	0	8,900,000	1,928,000	29,677,500	59,000	40,564,500
		施設設備寄付金収入	0	8,900,000	1,928,000	29,677,500	59,000	40,564,500
		施設設備補助金収入	0	0	0	0	748,000	748,000
		施設設備売却収入	0	62,584	0	0	0	62,584
		減価償却引当特定資産取崩収入	971,529,990	0	0	0	0	971,529,990
		施設整備等活動資金収入計	971,529,990	8,962,584	1,928,000	29,677,500	807,000	1,012,905,074
		支出	8,487,686	38,673,298	2,935,025	102,592,210	40,841,802	193,530,021
施設関係支出	8,487,686	38,673,298	2,935,025	102,592,210	40,841,802	193,530,021		
設備関係支出	0	201,363,494	1,868,126	5,462,397	6,647,842	215,341,859		
減価償却引当特定資産繰入支出	971,529,990	0	0	0	0	971,529,990		
施設整備等活動資金支出計	980,017,676	240,036,792	4,803,151	108,054,607	47,489,644	1,380,401,870		
25	差引	△ 8,487,686	△ 231,074,208	△ 2,875,151	△ 78,377,107	△ 46,682,644	△ 367,496,796	
26	調整勘定等	0	0	0	△ 780,880	0	△ 780,880	
27	施設整備等活動資金収支差額(b)	△ 8,487,686	△ 231,074,208	△ 2,875,151	△ 79,157,987	△ 46,682,644	△ 368,277,676	
28	小計(a+b)	△ 33,858,176	217,588,123	△ 28,814,332	△ 63,347,791	△ 90,662,637	905,187	
29-43	その他の活動による資金収支	収入	0	0	40,000,000	40,000,000	40,000,000	120,000,000
		借入金等収入	0	0	40,000,000	40,000,000	40,000,000	120,000,000
		有価証券売却収入	700,000	0	0	0	0	700,000
		その他の引当特定資産取崩収入	433,444,000	0	0	0	0	433,444,000
		その他の収入(差入保証金・貸付金・仮払金・預り金)	6,034,693	9,484,645	0	△ 190,419	△ 213,772	15,115,147
		小計	440,178,693	9,484,645	40,000,000	39,809,581	39,786,228	569,259,147
		受取利息・配当金収入	216,983,250	10,031,626	3,909,893	1,176,490	1,155,411	233,256,670
		過年度修正収入	3,000	412,554	0	0	0	415,554
		為替差益	34,830,000	0	0	0	0	34,830,000
		その他の活動資金収入計	691,994,943	19,928,825	43,909,893	40,986,071	40,941,639	837,761,371
		支出	0	78,630,000	91,440,000	113,820,000	58,000,000	341,890,000
		借入金等返済支出	0	78,630,000	91,440,000	113,820,000	58,000,000	341,890,000
		有価証券購入支出	0	0	0	0	0	0
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	700,000	0	0	0	0	700,000
		その他の引当特定資産繰入支出	433,444,000	0	0	0	0	433,444,000
その他の支出(差入保証金・貸付金・預り金・仮払金)	9,668,582	6,223,704	2,547,171	7,241,236	312,030	25,992,723		
小計	443,812,582	84,853,704	93,987,171	121,061,236	58,312,030	802,026,723		
借入金等利息支出	0	4,197,589	374,605	1,748,881	0	6,321,075		
過年度修正支出	612,384	137,060	0	354,804	33,000	1,137,248		
為替差損	0	4,981	0	0	0	4,981		
その他の活動資金支出計	444,424,966	89,193,334	94,361,776	123,164,921	58,345,030	809,490,027		
48	差引	247,569,977	△ 69,264,509	△ 50,451,883	△ 82,178,850	△ 17,403,391	28,271,344	
49	調整勘定等	4,460,631	0	0	0	0	4,460,631	
50	その他の活動資金収支差額	252,030,608	△ 69,264,509	△ 50,451,883	△ 82,178,850	△ 17,403,391	32,731,975	
51	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	218,172,432	148,323,614	△ 79,266,215	△ 145,526,641	△ 108,066,028	33,637,162	
52	前年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	1,271,827,185	
53	翌年度繰越支払資金	-	-	-	-	-	1,305,464,347	

2022年度 活動区分資金収支計算書関係財務比率

比率名	算出方法	大学・短期大学部	女子中学高等学校	大学附属高等学校	余市高等学校	総 額
教育活動資金収支差額比率 (前年度)	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	8.9% (12.8%)	△2.9% (△6.2%)	2.2% (7.7%)	△16.2% (△34.3%)	5.3% (7.8%)

※教育活動資金収支差額の教育活動収入に占める割合を示し、学校法人における本業である「教育活動」でキャッシュフローが生み出しているかを測る比率。

財務比率分析(2020～2022年度)

No.	区分	比率名	部門・年度			算出方法			女子中学高等学校			附属高等学校			余市高等学校			2021年度					
			2020年度	2021年度	2022年度	2020年度	2021年度	2022年度	2020年度	2021年度	2022年度	2020年度	2021年度	2022年度	2020年度	2021年度	2022年度	2020年度	2021年度	2022年度	全国平均		
1	事業活動収支計算書関係比率	学生生徒等納付金比率	81.4	81.5	80.9	49.6	47.5	50.8	57.6	53.3	54.5	36.1	33.4	30.5	71.2	70.2	69.7	73.7					
2		補助金比率	12.9	13.3	13.8	40.0	36.7	38.7	38.0	41.0	38.0	57.5	55.2	48.9	19.7	20.0	20.3	16.3					
3		人件費比率	55.7	56.9	58.5	77.9	82.5	79.9	70.8	70.3	68.8	76.1	94.3	91.9	60.6	62.6	63.2	52.6					
4		人件費依存率	68.5	69.8	72.3	157.1	173.5	157.5	122.8	131.9	126.3	210.9	282.3	300.9	85.1	89.1	90.6	71.4					
5		借入金等利息比率	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.3	0.3	0.2	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1					
6		教育研究経費比率	31.6	30.0	31.2	26.4	24.6	26.0	26.0	24.8	28.4	24.7	46.1	21.8	29.3	28.5	28.9	32.4					
7		管理経費比率	4.8	5.3	5.8	7.9	6.8	6.9	6.7	7.7	7.6	8.6	10.0	9.4	5.9	6.3	6.6	9.3					
8		減価償却額比率	7.8	7.7	7.7	8.3	8.0	8.0	8.4	8.5	8.8	5.8	4.8	6.2	7.8	7.7	7.7	11.3					
9		基本金組入比率	2.1	3.4	2.2	7.1	5.1	3.8	11.2	9.1	20.9	2.3	0.0	15.9	3.5	3.9	5.0	10.3					
10		教育活動収支差額比率	5.3	5.5	1.9	-14.4	-15.7	-14.8	-6.3	-5.1	-7.6	-9.5	-50.4	-23.6	0.8	-0.7	-2.7	4.1					
11		経常収支差額比率	5.4	5.6	2.1	-14.0	-15.3	-14.3	-6.6	-5.3	-7.7	-9.5	-50.4	-23.1	3.7	2.5	1.1	5.5					
12		基本金組入後収支比率	96.9	97.4	100.6	121.4	121.4	118.6	119.1	115.5	131.1	109.9	154.5	140.1	99.7	101.4	103.8	105.4					
No.	区分	比率名	部門・年度			算出方法			2021年度			2022年度			2021年度			2022年度			2021年度		
13	貸借対照表関係比率	固定比率	116.0	113.9	112.7	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5					
14		固定長期適合率	101.2	100.1	99.9	90.3	90.3	90.3	90.3	90.3	90.3	90.3	90.3	90.3	90.3	90.3	90.3	90.3					
15		流動比率	76.6	98.8	102.2	263.9	263.9	263.9	263.9	263.9	263.9	263.9	263.9	263.9	263.9	263.9	263.9	263.9					
16		特定資産構成比率	41.8	41.7	41.9	23.0	23.0	23.0	23.0	23.0	23.0	23.0	23.0	23.0	23.0	23.0	23.0	23.0					
17		総負債比率	17.1	16.8	16.0	11.7	11.7	11.7	11.7	11.7	11.7	11.7	11.7	11.7	11.7	11.7	11.7	11.7					
18		負債比率	20.6	20.2	19.1	13.3	13.3	13.3	13.3	13.3	13.3	13.3	13.3	13.3	13.3	13.3	13.3	13.3					
19		内部留保資産比率	27.9	29.4	30.5	27.1	27.1	27.1	27.1	27.1	27.1	27.1	27.1	27.1	27.1	27.1	27.1	27.1					
20		基本金比率	96.9	97.4	98.1	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8	97.8					
21		積立率	100.8	100.8	98.6	76.6	76.6	76.6	76.6	76.6	76.6	76.6	76.6	76.6	76.6	76.6	76.6	76.6					

※1 運用資産＝現金預金＋特定資産＋有価証券
 ※2 要積立額＝減価償却累計額＋退職給与引当金+2号基本金+3号基本金

※ 全国平均は、「今日の私学財政」(日本私立学校振興・共済事業団発行)より、大学法人の
 文他複数学部から算出した。

※ 法人部門の比率分析は掲載していないが、総額は法人部門を含む学園合計額から算出した。

※ 高等教育の修学支援制度の開始(2020年度)にともない、事業活動収支計算書関係の財務比率
 が変化している。

財務比率分析について

【事業活動収支計算書関係】 P23 参照

学園の経常収支差額比率は、2020年度が3.7%、2021年度が2.5%、2022年度が1.1%と年々黒字幅が縮小している。2022年度の経常収支差額は76,993千円であり、赤字が目前に迫る状況となっている。これは、主に学生生徒数の減少によって収入総額が減少している一方、支出の大部分を占める人件費が横ばいで推移していることが要因である。このことは、人件費比率が2020年度から2.6%上昇したことに表れており、全国平均よりも10%以上高い63.2%となった。

経常収支を学校別に見ると、大学・短期大学部と余市高校の悪化が顕著になっている。直近の3年間では入学者数の確保が不安定化しており、学生生徒等納付金比率の低下と人件費比率の上昇が同時に進んでいる。女子中高と附属高校はマイナス状態で、概ね横ばいで推移しており、収支構造の根本的な見直しが進んでいない状況である。

(2022年度経常収支差額比率：大学・短期大学部2.1%、女子中高△14.3%、附属高校△7.7%、余市高校△23.1%)

収支の健全化に向けては、学生生徒を安定的に確保し、支出を収入規模に見合うように抑制することによって、教育活動収支(本業の収支)を改善する必要がある。今後、中長期財政計画で2030年度の達成目標とした「経常収支差額比率5%」に向け、学校独自の取組みに加え、学園が各学校の運営にこれまで以上に関与するとともに、学費以外の収入(寄付金・資産運用・収益事業)を拡大することに努める。

【貸借対照表関係】 P23 参照

学園のバランスシートは、負債関係比率(総負債比率及び負債比率)が借入金返済の返済によって年々低下し、安全性が高まっている。負債関係比率は、全国平均と比較して5%以上高い状況にあるが、これは2012年度から2016年度の大規模な施設備事業費用の一部を日本私立学校振興・共済事業団と北海道私学振興基金協会の借入金(総額24.8億円)で賄ったことが要因である。

一方、積立率は全国平均を大きく上回っているが年々低下の傾向にあり、2022年度には100%を下回る状況となった。このことによる短期的な影響はないが、将来の施設設備の更新に備えて、物価上昇を考慮した十分な積立金を確保する必要がある。

2020年度以降、学園運営に必要な流動資産を確保するために、減価償却引当金累計額の100%積立を理事会方針とする減価償却引当特定資産の積立を見送っている。学園運営の持続性の確保や教育研究の発展には資産の充実が必要であり、教育活動収支の改善と合わせた財政基盤の強化に努めなければならない。

【活動区分資金収支計算書関係】 P17 参照

学園の教育活動資金収支差額比率は5.3%(前年度から2.5%低下)となり、資金収支全体では33,637千円のプラスに留まった。学園は内部留保の拡大を目的として資産運用を行っているが、2022年度には267,741千円の運用収益の大部分が通常の運営資金として消費されており、資金の余力が低下している状況である。

今後、施設設備の充実や特定資産の積立再開に向けて、教育活動のキャッシュフローを改善することが最も重要な課題となる。

連続貸借対照表(学園総額 2020～2022年度)

(単位:千円)

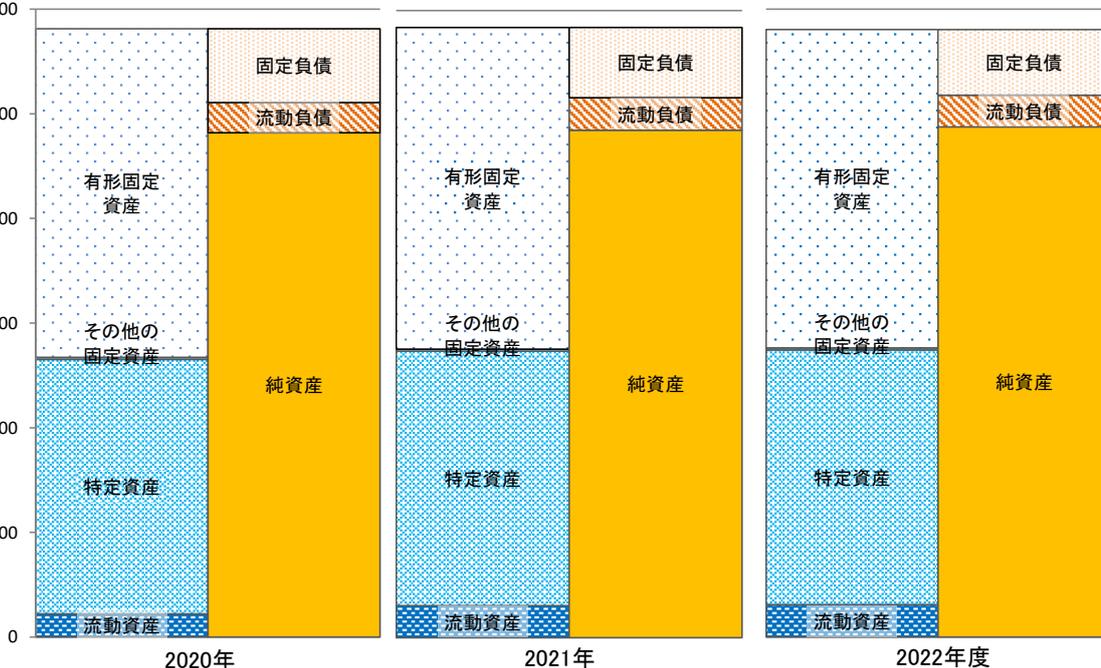
科目	2020年度		2021年度		2022年度	
	金額	構成率	金額	構成率	金額	構成率
固定資産	27,945,637	96.2%	27,651,512	94.7%	27,481,872	94.7%
有形固定資産	15,696,974	54.0%	15,380,574	52.7%	15,205,351	52.4%
土地	1,615,181	5.6%	1,615,181	5.5%	1,623,147	5.6%
建物	10,055,476	34.6%	9,770,580	33.5%	9,509,803	32.8%
構築物	437,860	1.5%	425,826	1.5%	490,507	1.7%
教育研究用機器備品	875,479	3.0%	789,922	2.7%	764,980	2.6%
管理用機器備品	41,271	0.1%	38,626	0.1%	39,928	0.1%
図書	2,669,321	9.2%	2,727,919	9.3%	2,766,580	9.5%
車輛	2,306	0.0%	12,490	0.0%	10,406	0.0%
建設仮勘定	80	0.0%	30	0.0%	0	0.0%
特定資産	12,160,490	41.8%	12,172,520	41.7%	12,173,220	41.9%
第3号基本金引当特定資産	391,854	1.3%	392,884	1.3%	393,584	1.4%
退職給与引当特定資産	831,000	2.9%	842,000	2.9%	819,000	2.8%
減価償却引当特定資産	10,538,000	36.3%	10,538,000	36.1%	10,561,000	36.4%
その他の特定資産	399,636	1.4%	399,636	1.4%	399,636	1.4%
その他の固定資産	88,173	0.3%	98,418	0.3%	103,301	0.4%
電話加入権	4,789	0.0%	4,789	0.0%	4,789	0.0%
ソフトウェア	28,030	0.1%	58,805	0.2%	61,325	0.2%
ソフトウェア仮勘定	19,981	0.1%	0	0.0%	0	0.0%
有価証券	27,751	0.1%	26,721	0.1%	26,021	0.1%
長期貸付金	6,746	0.0%	7,684	0.0%	10,347	0.0%
その他	876	0.0%	419	0.0%	819	0.0%
流動資産	1,111,829	3.8%	1,533,313	5.3%	1,542,637	5.3%
現金預金	877,374	3.0%	1,271,827	4.4%	1,305,464	4.5%
未収入金	205,000	0.7%	235,320	0.8%	217,454	0.7%
短期貸付金	10,619	0.0%	8,467	0.0%	8,118	0.0%
その他	18,836	0.1%	17,699	0.1%	11,601	0.0%
資産の部合計	29,057,466	100.0%	29,184,825	100.0%	29,024,509	100.0%
固定負債	3,517,782	12.1%	3,353,132	11.5%	3,134,855	10.8%
長期借入金	1,925,900	6.6%	1,734,010	5.9%	1,548,180	5.3%
退職給与引当金	1,591,882	5.5%	1,609,206	5.5%	1,578,124	5.4%
長期未払金	0	0.0%	9,916	0.0%	8,551	0.0%
流動負債	1,450,960	5.0%	1,551,500	5.3%	1,509,616	5.2%
短期借入金	347,930	1.2%	341,890	1.2%	305,830	1.1%
未払金	229,649	0.8%	290,280	1.0%	333,401	1.1%
前受金	738,197	2.5%	775,151	2.7%	742,531	2.6%
預り金	135,184	0.5%	144,179	0.5%	127,854	0.4%
負債の部合計	4,968,742	17.1%	4,904,632	16.8%	4,644,471	16.0%
基本金	26,755,129	92.1%	26,987,834	92.5%	27,348,562	94.2%
繰越収支差額	△2,666,405	△9.2%	△2,707,641	△9.3%	△2,968,524	△10.2%
純資産の部合計	24,088,724	82.9%	24,280,193	83.2%	24,380,038	84.0%
負債及び純資産の部合計	29,057,466	100.0%	29,184,825	100.0%	29,024,509	100.0%

【注記】

基本金未組入高	868,213	3.0%	711,563	2.4%	542,309	1.9%
---------	---------	------	---------	------	---------	------

貸借対照表のグラフ

(百万円)



2022年度補助金明細表

(単位:円)

名 称	助成機関	入金年月日	合 計	法 人	大 学	短 大 部	女子高	女子中	附 属 高	余 市 高
私立大学等経常費	国庫	2022.12.02	199,100,000	0	172,627,000	26,473,000	0	0	0	0
		2023.03.24	174,895,000	0	148,631,000	26,264,000	0	0	0	0
		計	373,995,000	0	321,258,000	52,737,000	0	0	0	0
授業料等減免費	国庫	2022.09.30	327,432,800	0	293,744,500	33,688,300	0	0	0	0
		2023.03.30	1,549,100	0	1,549,100	0	0	0	0	0
		2023.03.31	△ 3,381,700	0	△ 1,555,700	△ 1,826,000	0	0	0	0
		計	325,600,200	0	293,737,900	31,862,300	0	0	0	0
若手・女性研究者奨励金	国庫	2022.05.13	400,000	0	400,000	0	0	0	0	
学校保健特別対策事業費 上段:感染症対策等支援 下段:学校教育活動体制整備	国庫	2023.04.26	575,000	0	0	0	165,000	70,000	200,000	140,000
		2023.04.26	2,304,000	0	0	0	562,000	225,000	667,000	850,000
		計	2,879,000	0	0	0	727,000	295,000	867,000	990,000
国の節電プログラム促進事業	国庫	2023.02.10	200,000	200,000	0	0	0	0	0	
私立高校管理運営費	北海道	2022.09.30	352,703,000	0	0	0	118,078,000	45,153,000	131,590,000	57,882,000
		2022.12.01	176,350,000	0	0	0	59,038,000	22,576,000	65,795,000	28,941,000
		2023.03.15	205,592,200	0	0	0	63,710,000	23,104,000	71,619,000	47,159,200
		計	734,645,200	0	0	0	240,826,000	90,833,000	269,004,000	133,982,200
物価高騰対策支援	北海道	2022.12.26	4,590,000	0	0	0	1,500,000	720,000	1,530,000	840,000
私立高校授業料軽減	北海道	2022.06.30	8,670,000	0	0	0	2,551,000	0	5,378,000	741,000
		2022.10.31	4,125,000	0	0	0	1,212,000	0	2,584,000	329,000
		2023.01.31	4,159,000	0	0	0	1,211,900	0	2,609,100	338,000
		計	16,954,000	0	0	0	4,974,900	0	10,571,100	1,408,000
私立高等学校等 就学支援金事務費	北海道	2023.04.28	1,711,000	0	0	0	555,000	0	924,000	232,000
結核予防事業	北海道	2022.08.25	20,873	0	0	0	0	0	0	20,873
私立小中学校等 経済的支援事業	北海道	2023.02.28	166,800	0	0	0	0	166,800	0	0
結核健康診断事業	札幌市	2023.03.22 2023.03.27	654,345	0	385,786	71,173	72,720	0	124,666	0
私立学校 教材教具等整備費	札幌市	2022.08.22 2022.08.23	9,344,000	0	0	0	4,421,000	308,000	4,615,000	0
新型コロナウイルス感染症に係る 幼稚園・高等学校支援事業	余市町	2022.11.18	1,000,000	0	0	0	0	0	0	1,000,000
私立学校町村助成	余市町	2022.10.28	748,000	0	0	0	0	0	0	748,000
合 計			1,472,908,418	200,000	615,781,686	84,670,473	253,076,620	92,322,800	287,635,766	139,221,073